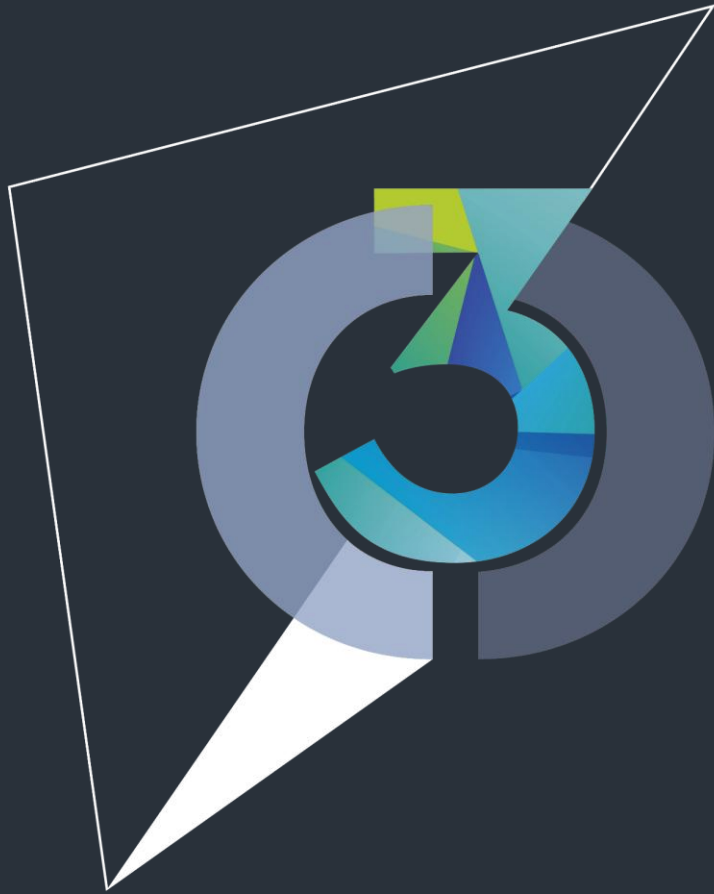


consenso

SAP PROJEKTE MIT ERFOLG



SAP PROJEKTE MIT ERFOLG
FÜR UNSERE KUNDEN
FÜR UNSERE PARTNER
FÜR UNSER TEAM



S/4 Transformation

Ihr Transformationsprojekt –
exakt abgestimmt auf Ihre
Strategien und Ziele für die Zukunft!



Unser Leistungsportfolio

Ganzheitlich, individuell, zukunftsorientiert

Der Druck steigt. Steigenden Marktanforderungen, zunehmender Digitalisierung und komplexen gesetzlichen Vorgaben begegnen wir mit flexiblen und nachhaltigen Lösungen.

Wir unterstützen unsere Kunden branchenübergreifend mit maßgeschneiderten Konzepten – von der Prozessberatung über SAP-Integration bis hin zur Entwicklung individueller Erweiterungen.

Ob Omnichannel-Strategien, effiziente Supply Chains, moderne Analytics-Lösungen oder passgenaue Finanzprozesse: Wir kombinieren tiefes Prozessverständnis mit technologischem Know-how und begleiten Sie zuverlässig in der digitalen Transformation.



Merchandise Management



Omnichannel & Store Solutions



Architecture & Development



Supply Chain Management & Manufacturing



Digitalisation



Financial Management



Automation



Data & Analytics

Digitale Transformation Vorgehensweise



Mögliche Wege zu S/4HANA



1



Brownfield

Altbau-
Sanierung

2



Greenfield

Umfassender
Neubau

3



Bluefield

Neubau mit
Werterhalt

Definition

Rein technischer Upgrade einer existierenden SAP Business Suite (z.B. ERP) auf SAP S/4HANA

Neueinführung von S/4HANA von Grund auf – **keine Wiederverwendung** der bestehenden ERP Implementierung

Neueinführung von S/4HANA als **selektive Transformation**, d.h. selektive Übernahme von Coding, Customizing und Daten aus dem ERP

Hauptziel

Sicherstellung der **SAP Wartung** über 2027 hinaus

Nutzung der S/4HANA-Einführung zur **Veränderung** bestehender Business-Funktionen und zur **Bereinigung** der bestehenden Implementierung

Nutzung der S/4HANA-Einführung zur **systemischen Konsolidierung und Bereinigung** bei Beibehaltung des bestehenden SAP-Prozessmodells

Vorteile

Geringstes Implementierungsrisiko und vergleichsweise geringster **Aufwand** ohne Datenmigrationsaspekte.

Redesign/Neugestaltung der Geschäftsprozess-Implementierung möglichst nahe an **SAP Best Practices und Standard Ansatz**.

Bewahrung etablierter Prozesse und Schutz vergangener Investitionen bei gleichzeitiger Datenbereinigung und Systemkonsolidierung.

oder Alternative: Kombination **Brownfield** mit "grünen Flecken" oder **Greenfield** mit "braunen Flecken"

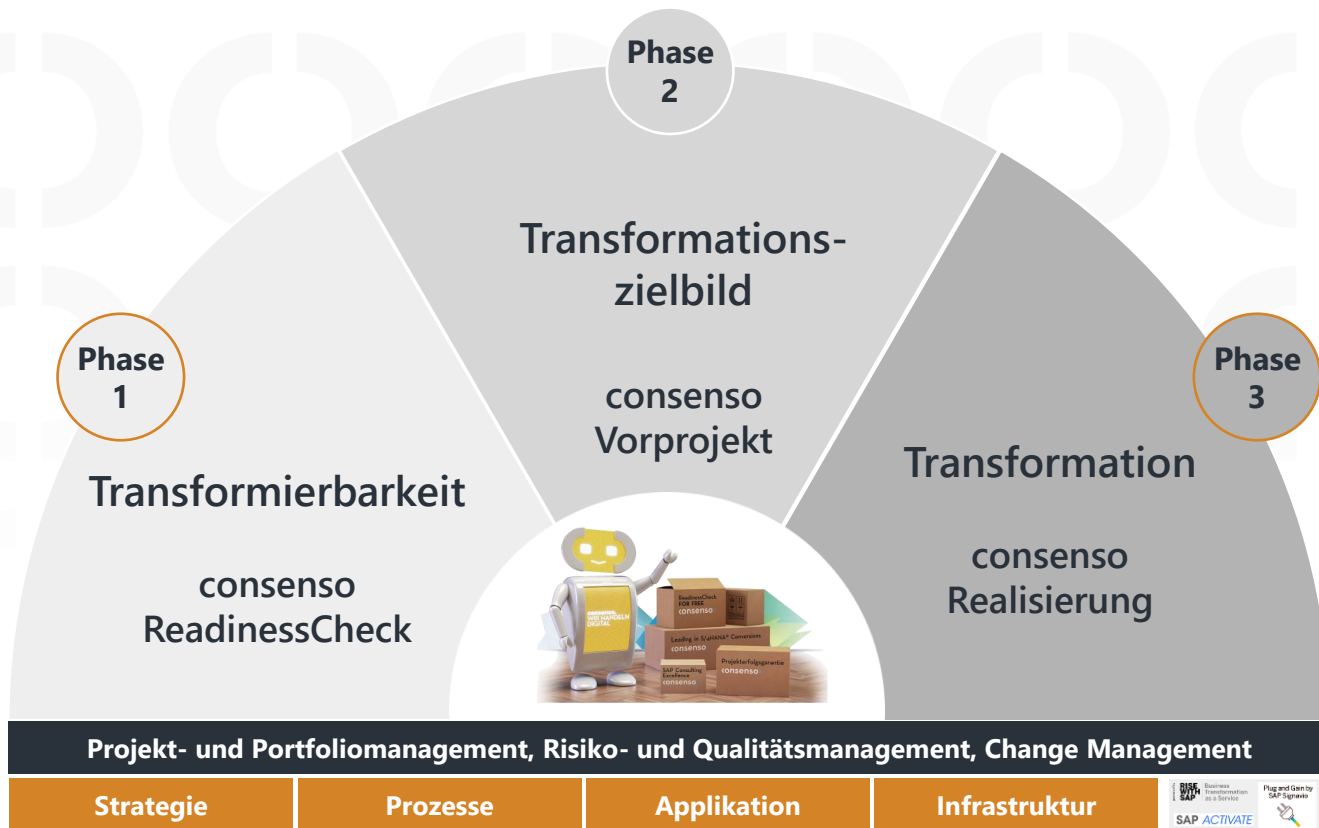
Wie komme ich zum für mich richtigen und planbaren Ansatz?

Public, Private, OnPrem? Greenfield, Brownfield oder selektive Transformation?

**Die Antworten liefern Ihnen die
Best Practices der consenso**



Die drei Phasen der S/4HANA Transformation

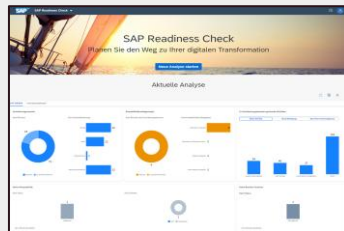


Transformierbarkeit & Transformationszielbild

Phase 1

Transformierbarkeit - consenso ReadinessCheck

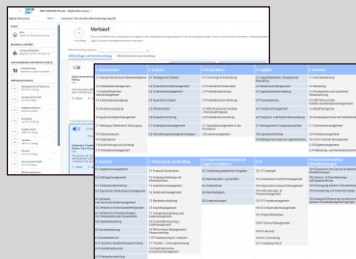
- Unterstützung für Transformationsempfehlung
- Schnelle und ganzheitliche Analyse des aktuellen Systems
- Anreicherung durch kundenspezifische Empfehlungen und Einschätzung durch consenso Experten
- Bewertung und Einschätzung der relevanten Simplification Items
- Evaluierung von Kundenentwicklungsobjekten bzgl. S/4HANA Kompatibilität sowie anschließender Aufwandsindikation



Phase 2

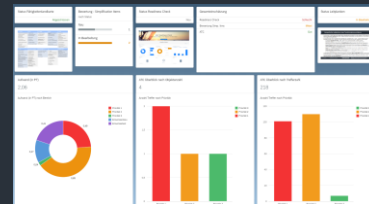
Transformationszielbild - consenso Vorprojekt

- Festlegung von strategischen Leitplanken
- Fähigkeitenlandkarte auf Basis Branchenreferenzmodell
- Mapping der Fähigkeiten auf SAP-Lösungsportfolio
- SAP Digital Discovery Assessment (DDA)



TransformationCockpit

- Zusammenführung aller Ergebnisse aus den Phasen Transformierbarkeit und Transformationszielbild
- Darstellung Abarbeitungsgrad zu den einzelnen Aktivitäten
- Single source of truth
- Echtzeitbewertung
- Zentraler Einstieg zum Absprung in alle relevanten Tools

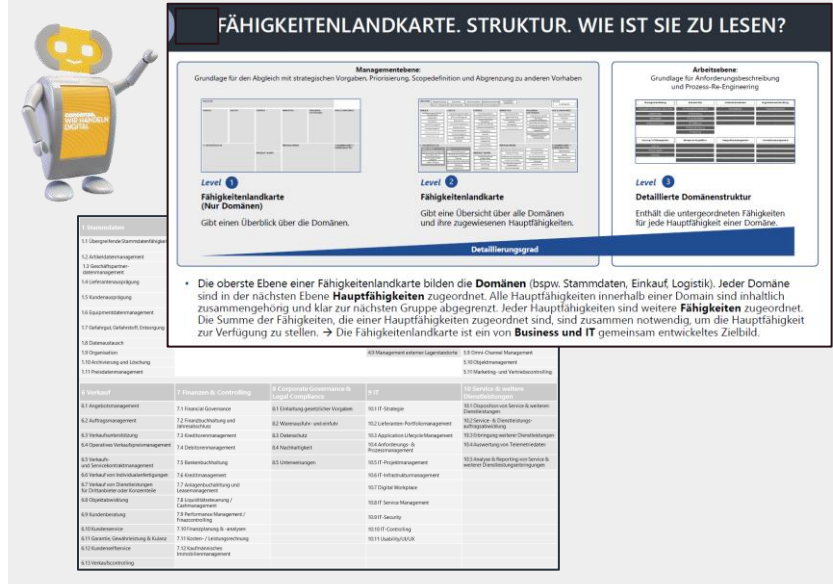


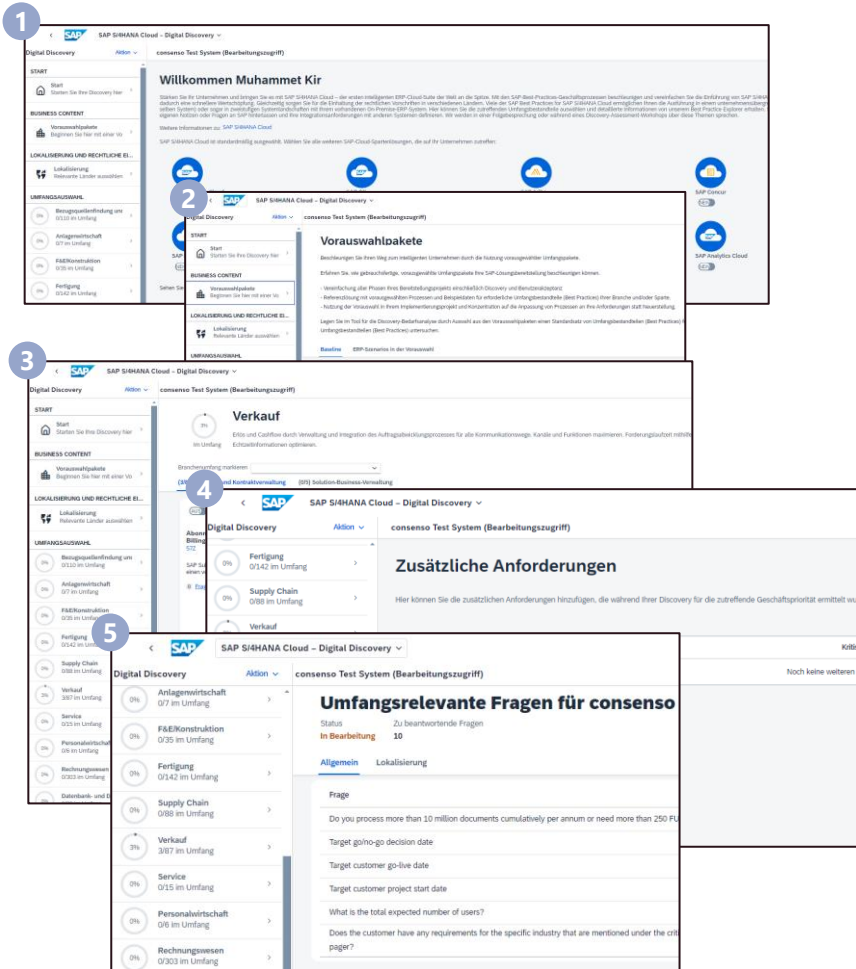
Mit den richtigen Tools und Services zum besten Ergebnis

Phase 2. Vorprojekt

- Fähigkeitenlandkarte
- GAP-Analyse
- Architektur inkl. SAP Digital Discovery Assessment (DDA)
- Prozessmodell
- Aufwandschätzung

Auszug unserer Ergebnistypen: Fähigkeitenlandkarte





Phase 2. Vorprojekt

- 1 Auswahl der **SAP-Lösungen**
- 2 Auswahl von **Vorauswahlpaketen**
- 3 **Scope Definition**
- 4 Angabe von **zusätzlichen Anforderungen**
- 5 **Detaillierte Qualifikation** der Prozesse

Phase 2. Vorprojekt



Transformation Cockpit

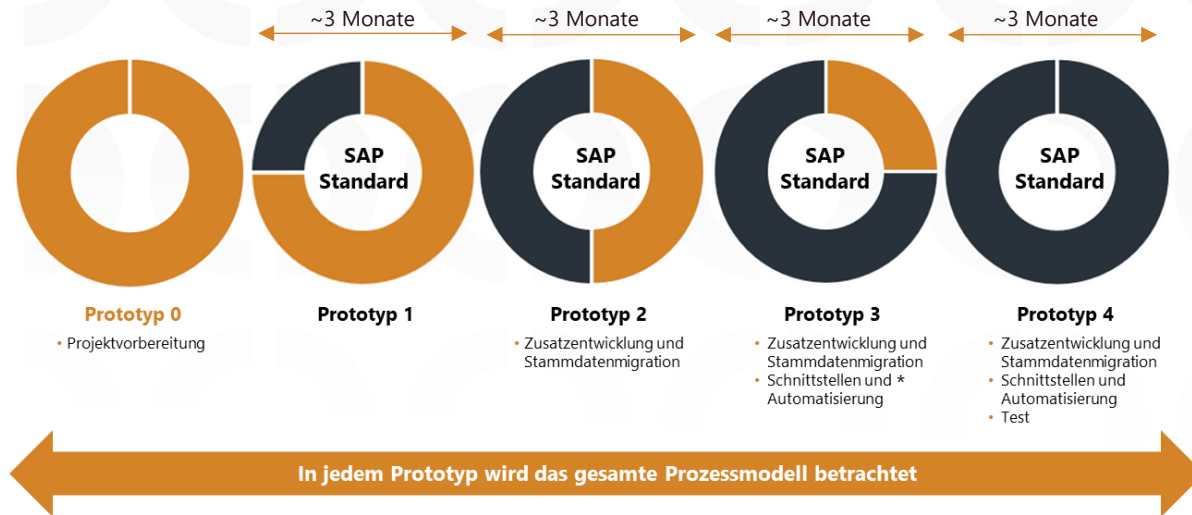
- ✓ Zusammenführung der Ergebnisse aus den Phasen 1 und 2
- ✓ Darstellung Abarbeitungsgrad zu den einzelnen Aktivitäten
- ✓ Single source of truth
- ✓ Echtzeitbewertung
- ✓ Zentraler Einstieg zum Absprung in alle relevanten Tools



Transformation und S/4-Implementierungsprojekt

Unser prototypisches Vorgehen

Das prototypische Implementierungsvorgehen sorgt für ein hohes Maß an Sicherheit bzgl. der geeigneten IT-Lösung.



MEHRWERT DES VORGEHENS

- ✓ Frühzeitige Validierung von Anforderungen im IT-System
- ✓ Schrittweise Verfeinerung der Lösung gemeinsam mit Fachbereich & IT
- ✓ Hohe Sicherheit bezüglich der geeigneten IT-Lösung, sowie standardnahe Abbildung der Anforderungen
- ✓ Deutliche Verkürzung der Implementierungsdauer
- ✓ Übernahme der Ergebnisse des Prototypen 4 für die Pilot-Phase

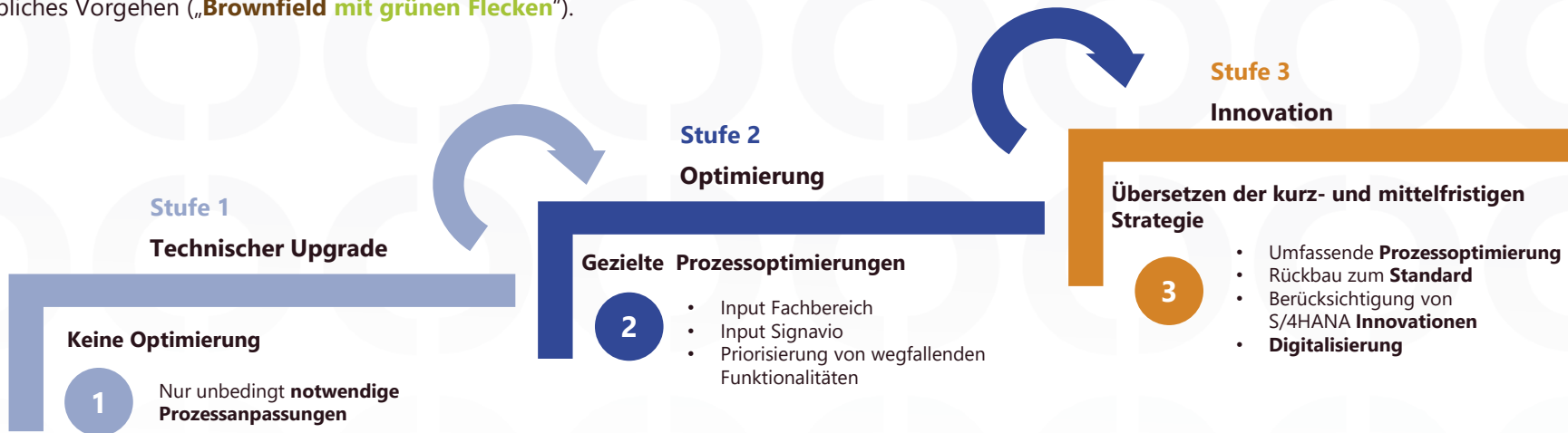
powered by



Transformation und S/4-Implementierungsprojekt

Brownfield bedeutet nicht, dass die **Nutzenpotenziale einer S/4HANA-Transformation** nicht „gehoben“ bzw. **Chancen der Digitalisierung** nicht genutzt werden können. Dies kann entkoppelt von der eigentlichen Transformation geschehen und ist kein unübliches Vorgehen („**Brownfield mit grünen Flecken**“).

Brownfield



Nutzung neuer Technologien

- Etablierte und perfekt integrierte **SAP-Standardprozesse veredeln** und die bestehenden Grenzen des **Standards nutzbringend erweitern** und dabei im **Standard-Datenmodell** bleiben
- Verwendung der **Bordmittel von SAP** oder Lösungen etablierter Drittanbieter für unsere digitalen Services
- **Eigenständiges Weiterentwickeln** unserer Services & Solutions
- Getreu dem Grundsatz „**keep the core clean**“ verzichten wir bei der Implementierung auf Modifikationen



<https://consenso.de/de/s4hana-transformation.html>








SAP S/4HANA Conversion:

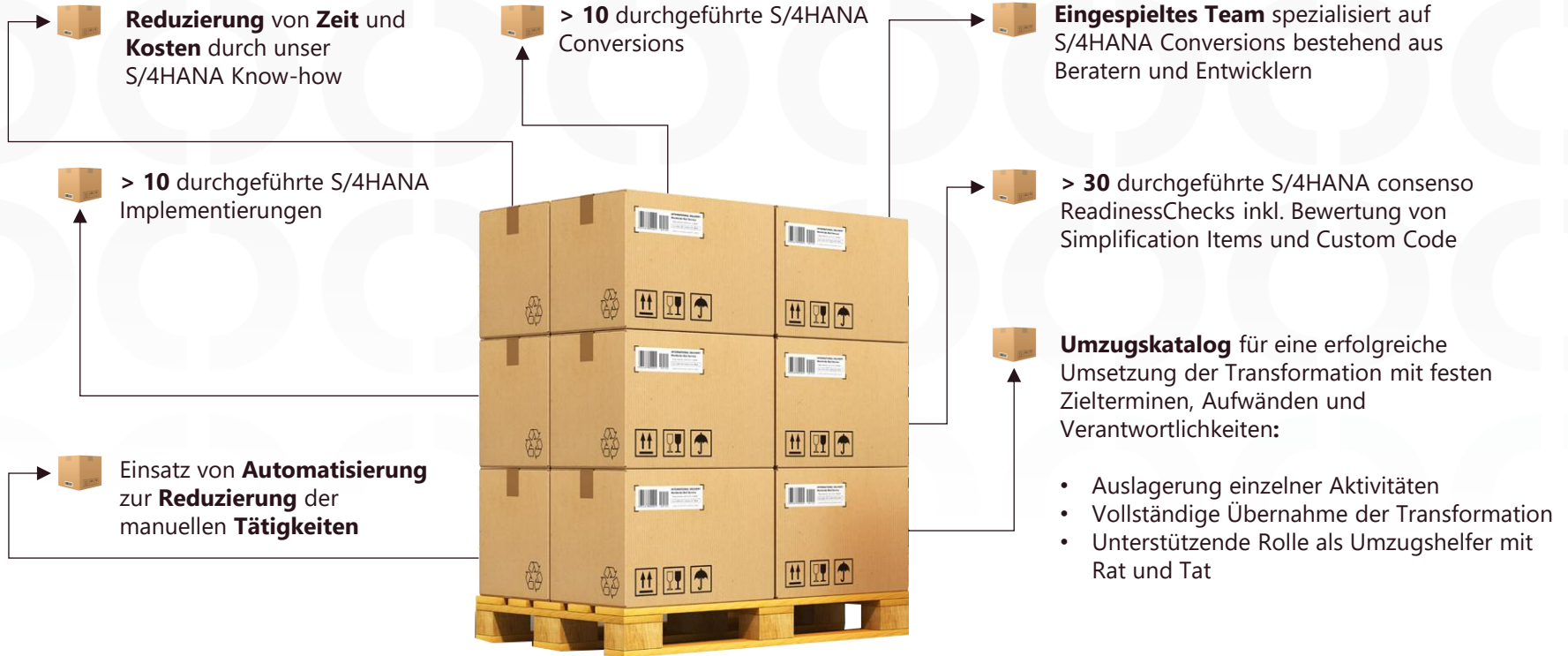
Für viele eine Herausforderung, für uns gelebter Alltag!

Ihr SAP S/4HANA Umzugshelfer

Ihre erfolgreiche Conversion mit uns...

-  Standardisierte und etablierte Vorgehensweise inkl. zur Verfügungstellung aller Dokumente zur Detailplanung, Cutover etc.
-  Etablierte Vorgabe von Systemumgebungen
-  Vollständiger Abdeckungsgrad von Rollen und Bereichen:
 - Entwicklung
 - Beratung
 - Basis
 - HCM (Carve Out)
 - Lift & Shift
 - Retrofit
-  Auf Wunsch „nur“ Coaching Ansatz
-  ...

Transformation. Key Facts


















Transformation. Standardisierte Services



Legende:

✓ enthalten

✗ Nicht enthalten bzw. nicht relevant

	System Conversion  Classic	System Conversion  Classic pro	System Conversion  Classic max	Selektive Transformation  Comfort	Neuimplementierung  Premium
Aufwandseinstufung					
Service					
consenso ReadinessCheck	✓	✓	✓	✓	✗
Anpassung Custom Code	✗	✓	✓	✓	✗
Technische Conversion auf SAP S/4HANA	✗	✗	✓	✗	✗
Einführung Geschäftspartner	✗	✓	✓	✓	✓
FI-Datenmigration (neues S/4HANA Datenmodell) • Neue Anlagenbuchhaltung • Neues Hauptbuch	✓	✓	✓	✗	✗
Durchführung von 3 Testumstellungen	✓	✓	✓	✓	✓
Kundeneinsatz					

Allgemeine Handlungsprinzipien bei der Einführung

- Die strategische Vision ist immer führend
- Change Management wird vom Management vorgelebt
- Gut ist gut genug
- Nicht vorhersagen, sondern ermöglichen
- Den richtigen Spirit und Kreativität einsetzen
- Beim Design immer alles in Betracht ziehen
- Klare Zieldefinition

Referenzwerte aus Sicht Zeit und Aufwand



Brownfield



Greenfield



Bluefield

- 6-12 Monate Laufzeit
 - Nachgelagerte Optimierungen sind separat zu betrachten
 - Vorbereitende Tätigkeiten und Housekeeping additiv
 - Kosten stark abhängig von Eigenleistung und CustomCodeUmfang, aber im Regelfall deutlich günstiger als Greenfield/Bluefield
-
- 12-24 Monate Laufzeit
 - Zu betrachten wie ein neues Implementierungsprojekt
 - Meist phasenweise Umstellung und temporärer Parallelbetrieb
 - Programm- oder Projektansatz
 - Entkopplung Projekt und Roll-out
 - Kosten im Regelfall im „Mehrmillionen“-Bereich

Technologische Herausforderungen der S/4HANA Transformation

Schlüsselfaktoren einer erfolgreichen S/4HANA Einführung aus Sicht der technologischen Komponenten



Keep the core
clean

Vermeidung
von Lift &
Shift bei
Kunden-
entwicklungen

Flexible
Integrations-
plattform

Einsatz von
Digitalisierung
und KI-
Komponenten

Möglichst
hoher Auto-
matisierungs-
grad

Durchgängiges
Daten-
migrations-
szenario

Intelligentes
UI-Konzept



SAP BUSINESS TECHNOLOGY PLATFORM



Achieve integrated
Business Processes

Create advanced insights
Decide with confidence

Ensure rapid and
continuous innovations



Robotic Process Automation



Danke für Ihre Aufmerksamkeit!

consenso Consulting GmbH 
Meisenstraße 94
33607 Bielefeld
fon +49 (0) 521 2606 0
kontakt@consenso.de
www.consenso.de

